



# 帯広西ロータリークラブ

## 第2062回例会

### 2014.10.2

# 会報



■RI第2500地区テーマ■

誠心誠意

Service With Sincerity



■クラブ・テーマ■

「絆を重んじ、信じ合い、輝やけるクラブを目指そう」

### 国家斉唱

ソングリーダー

尾藤輝幸会員

### 会長報告

皆さんこんにちは。

突然、先日の夕方横山職業奉仕理事が訪ねてきて、明日のゲストが変更になるとの事で来ました。仕事の都合ですので致し方ありません。次回の機会に再度御願います。



平田利器会長

JA帯広かわにし代表理事組合長、有塚利宣様をお迎えし「これからの十勝の農業」について講話を戴く予定でありましたが、急遽台湾に出張されましたので、組合長に代わり、石山隆幸参事様に無理を言って講話を戴きます。

十勝は開拓しておおよそ135年の歴史があります。日本に於ける食糧基地として重要な地域になっています。特に食品製造の危害要因分析に基づく管理とか農業生産工程管理など、私たちの知らない世界が広がっています。後程宜しく御願いたします。

話題が変わりますが、早い物で次年度の会長を選出する時期がまいりました。先達での理事会で、審議いたしました結果、クラブ細則第3条第1節に従い、指名委員会の設置を御願いたします。12月4日の年次総会に向けて宜しく御願いたします。委員長深澤知博、副委員長鈴木享、三野宮功、川田章博、齊藤憲生、以上パスト会長オプザバーとして平田利器、天野清一幹事で宜しく御願いたします。

今日はゲストに時間を有効に活用していただくため短いですが会長報告と致します。

ニコニコ	10月2日	4,000円	
献金	累計	236,221円	(10月2日現在)

### 10月結婚祝

- 岡田 武稔会員(1965.10.17)
- 鈴木 享会員(1971.10.24)
- 近藤 誠勝会員(1974.10.20)
- 林 文昭会員(1976.10.21)
- 越智 孝佳会員(1979.10.15)
- 鎌田 裕樹会員(1988.10.8)

### 10月誕生祝

- 本田美喜男会員(1948.10.9)
- 佐々木嘉晃会員(1956.10.5)
- 松見 喜明会員(1964.10.4)
- 伊東 肇会員(1967.10.22)

### 親睦活動委員会



### 会務報告

①2014-15年度RI第2500地区  
地区大会開催のご案内

日時 平成26年10月10日(金)  
～10月12日(日)

第1日目(10/10)

：記念親睦ゴルフ大会

8：30スタート 帯広国際カントリークラブ

第2日目(10/11)

：本会議第1日

9：00受付 10：00～帯広市民文化ホール

：大会記念大懇親会

18：00～ホテル日航ノースランド帯広

第3日目(10/12)

：本会議第2日

8：30受付 9：00～帯広市民文化ホール

②帯広RC、10月15日(水)の例会は、10月12日(地区大会最終日)に繰り上げて開催します。

③帯広南RC、10月13日(月)の例会は、祝日のため休会と致します。

### 天野清一幹事



会長 平田 利器  
幹事 天野 清一

副会長 佐々木和彦  
副会長 飯田 正行

会場監督理事 堂山 啓太  
プログラム委員理事 久保 且佳

発行：広報委員会  
委員長 森 房明 (副)立崎 貴之



例会日/木曜日 12時30分～13時30分 例会場/北海道ホテル 帯広市西7条南19丁目1 (TEL 21-0001)  
創立/1972年2月24日 事務局/帯広経済センタービル4階 TEL 25-7347 (直通) FAX 28-6033

④帯広北RC、夜間例会開催のご案内  
日 時 10月16日(木)午後6時30分  
場 所 ホテル日航ノースランド帯広  
※尚、10月17日(金)の繰上げ例会と致します。

⑤帯広東RC、夜間例会開催のご案内  
日 時 10月21日(火)午後6時30分  
場 所 アパホテル帯広駅前店

⑥帯広RC、10月22日(水)の例会は、休会と致します。

⑦帯広西RC、夜間移動例会開催のご案内  
日 時 10月23日(木)午後6時30分  
場 所 シャレード  
会 費 2,000円

⑧帯広西RC、10月30日(木)の例会は、休会と致します。  
帯広北RC、10月31日(金)の例会は、休会と致します。

#### ニコニコ献金

#### 親睦活動委員会

大友 広明 会員

10月の環境月間で勝毎に出ました。  
みなさんリサイクルしてますか。

伊東 肇 会員

子供のサッカー少年団がフットサル  
戦でコンサドーレに勝ち優勝しMVPに選ばれました。



#### ◆プログラム

#### 職業奉仕委員会



## 「これからの十勝の農業」



JA帯広川西の石山と申します。どうぞよろしく申し上げます。また日頃から農業・農協事業の運営につきまして大変なご理解とご協力をいただいております。この場をお借りしまして厚く御礼を申し上げます。

それではさっそくではありますが、いただいたお時間お話をさせていただきたいと思っております。先程司会の方からお話がありましたけれども、本日お話をさせていただく予定でありました、組合長の有塚であります。東南アジア輸出に関する緊急会合ということで先日案内がございまして、急遽台湾に昨日飛んでおります。大変申し訳ないということを皆さんにくれぐれもよろしくお伝えするようにということでございます。代わりましてお詫びを申し上げます。それではお時間1時25分を目途にお伝えしたいと思います。重ねて申し上げますけれども組合長の有塚でありますがこの有塚の話皆さん楽しみにされていたと思っております。私、大変なことになってしまったなと思っております。ということで、大重鎮のピンチヒッターであること、昨日私にお話がありまして、とんでもないことになったなという正直なところがあります。私野球大好きでしてMr.ジャイアンツ長嶋茂雄に代打はありません。私は今そういう心境でございます。本当にとんでもないことになったなと思っております。今日のお話ですけども、貴重なお時間です何かほんのちょっとでも何かほんの一つでもご参考になるお話ができればこんな幸いなことはない

## JA帯広かわにし 参事 石山 隆幸 様

と思っております、精一杯努めたいと思っております。

それではさっそくではありませんけれども十勝農業につきまして、またこのお題も大変なお題でありますけれども有塚が話すからこのお題が生きるということでございます。私が十勝農業について語るというおこがましいことはできませんのでまずは十勝農業の現状についてお話し、十勝の農業の将来、十勝ビジョンというのがございまして、目標を達成のために生産者や農協がどんなことをやるんだという役割についてお話ししたいと思います。またお時間がございましたら先程会員のメンバーの方から、農協さん、組織力の強化のために何かやってるの？どんな政策あるの？というお話がありましたので、もし時間がありましたらそのあたりの話もできたらなと思っております。

十勝農業の現状は昨年度の農業粗生産2658億円です。これは十勝の6000戸の農業者が26万ヘクタールで生産された、粗生産であります。大変な金額でありますけれどもこれの経済波及効果、これがどの程度あるかということ、どんなイメージでございますでしょうか。この粗生産がいくらかに化けるのかという質問でございます。約8倍だそうです。2兆を超えるということですね。いろんな関係業界、いろんな関係機関と一緒に2兆円が生まれているんだということでもあります。これであまんじていいということですけどもそうではないということでもあります。これが十勝農業ビジョンということでありましてこのあたりを本当は横山市議が、お話ししたかったんじゃないかなと思っておりますけれどもあぐらをかいてはいけないということで農業者あるいは農業関係機関があぐらをかいてはいかんという

ことでもっと前へ1歩前へ2歩前へということで十勝農業ビジョンというのが立てられていると思います。

具体的な目標があります。2000とんで16年ということで平成でいうと28年にこれを2900億まであげようという具体的な数字であります。具体的な数字を掲げるのは非常に大事なことであり私とも思います。つまりこれの8倍ということでありますから、2兆3000億の経済波及効果をもたらすそういう産業にしていきたいなということです。目標を立てるだけでは、当然ダメですよ。絵にかいた文字ではダメなわけでありますから、じゃあどうするかということで、次のステップであります。

この目標を達成するために何をやるのということであります。生産者の役割は何、JAの役割は何ということ。まずひとつ生産者の役割ということでありますが、さらに安全で安心、よい生産物を生産していくということであります。北海道十勝の生産物は今も高い評価をいただいておりますがそれ以上にさらに付加価値をつけていかんかということです。その時に農業者・生産者にやってもらわなきゃいけないことがあるということです。このひとつ生産履歴記帳運動というのがあります。こちらもうなずいていらっしゃる方がいるので承知いただいていると思いますけども、実は大変な作業であります。いつどこで何をやったのということすべてを記帳することです。どんな記帳をするかということでありますが、具体的な例でいきますと、何月何日どの畑にどんな薬剤をどの量どの希釈倍率でかけたのということ。これがトレースできるようになっています。すべての農業者の生産履歴がなければ受け入れができないということ、これは生産者自らが申しあわせたということ。ルール作りをしたということですね。僕は大変だと思っております生産者は作業しながらなかなかやれませんよね、そういう習慣もなかったんです。何回も何回も説明会研修会開きまして、みんなでやっぺいこうじゃないかと、そのことが消費者の趣旨につながっていくんだと、いいものを作るだけでいいじゃないかという話もありました。ここは一步踏み込んで、手間かかるけど、みんなやらないかということですね。結果的にどうなっているかということ、すべての畑でトレースできます。ある作物ができました。この作物は何月何日に巻いて、種子量はどのくらいでどんな種子だったのか。これもすべてトレースできます。いつ除草剤を撒いたのか？その薬は何だったのか？希釈倍率は？かけていい薬なのか？この作物にこの薬かけていいのか？これを一つ一つ確認します。それを収穫までやるんです。私どもの生産者だけでなく、十勝そのことが消費者の趣旨につながっている。結果的にどうなっているかということですね、かけていい薬なのか？二つ目先ほど会長のほうからお話ありましたけど、GAPのGはGOOD、AはAGURICARTURE、P

はPLACTICEということであります。これは生産者自ら、工程管理をするということであります。非常に単純なことなだけで、これをルール作り、ルールに従って、6000戸すべての農業者が今GAPを宣言してやっています。今二つ申し上げました。生産者の役割、高品質で安全安心な作物を作っていくんだ。生産者に大変手間かけるけれども、生産履歴これをしっかり記帳していただく。トレースできるようにするということ。もうひとつはGAPということで工程管理をしていただきたい。企業としての事業運営手法のなかにPLANDOSEEA私が言うまでもないと思いますが、これをです農業者農業にも持っていくことができないかという発想から。GAPを宣言しGAPを実行しているということであります。

次は農協は何やるのということであります。たくさんやらなければならないことがあります。具体的に一つ申し上げますとか、これに尽きると思いますけれども、結局ですね有利販売をしないとダメなんですよ。販売力の強化ということです。そのために農協というJAというグループがあるんじゃないのということですね。ほとんど毎日ですけども、規制改革あるいはTPP。どうでしょうか。新聞で規制改革とTPPの活字がない日がおそらくないと思います。農業新聞だけじゃないと思います。日系もそうですねすべての新聞に何らかの形で規制改革あるいはTPPという活字が載っています。確かに厳しく今問われているわけでありますが、販売強化をする。有利販売する。生産者の所得を上げるというのは一丁目一番地なんですよ、生産者の所得を上げるそのことによって地域経済に大きな波及地域全体にもプラスになっていくそのために農協があるんじゃないかということなんです。近々に新聞報道されるとも思いますけれども、十勝の24農協を架空の州に見立てまして、共和国宣言をしようということがあります。これは十勝JAブランド建国宣言ということであります。11月18日に建国宣言をこちら北海道ホテルでございませう。おそらく行政の市長あるいは報道機関ということで記者会見も予定されると思いますけれども、そもそもいいものが生産されるということです。それを訴えるということです。そうしておいしさとか安心感とかを基本的なコンセプトにして十勝産の農畜産物あるいは加工品これに十勝というブランドをつけていくということ。それぞれ24農協の得意な分野、個性を生かして国内のみならず世界と渡り合える、そういう国、共和国ということでありますから、架空の国なんですけれども、共和国宣言をしてブランド化を進めてこうということであります。それは今、各農協の特徴をあげていくと十勝のブランドを上げていくということでありませう。お金も労力もかかるわけですけどそれは今やらないといけないということで結集したということでありませう。いろんな事考えております。いろんな広告もあ

と思うし、いろんなPRの仕方もあると思うんですけど、我々は専門家ではないので、今回は電通さんにもお力添えいただいて本気でやりましょうということで、十勝を売り込んで十勝を盛り上げていこうこれは先ほど申し上げた2658億円という金額だけではなくて、十勝というブランド十勝というイメージこの十勝全体を盛り上げていくということに繋がっていかないかということでもあります。これは実際やります。11月18日ということでもあります。

先程規制改革とTPPの話をちょっとしました。いろんな見方があります。私たちもいますべてそれによしとは思っていません。改善すべきは改善する改革すべきは改革すべき。当然であります。自らを反省し改善に努めていかなければならないということでもあります。たくさんの皆さんのお力添えをいただいて、十勝一つになって大きな目標を達成することができればいいなという風に思っております。

ここまでのお話でありますけれども、十勝農業の現状についてお繋しました。十勝ビジョンについてお繋しました。それは具体的な目標を立てているよということ、さらにこういうことをやるよ農協は何やるのJAグループ何やるの本来あるべき具体的な手法として今回共和国宣言という話をお繋しましたけれども、農業の藩士はちょっと離れますけれども、組織力強化のために遅くなりましたけれども、私の立ち位置参事という法律上は総支配人ということになります。総支配人ですから、GMです。ゼネラルマネージャー人事管理このことについてお話をしたいと思えます。

農業からはちょっと離れます。組織力強化ということで人材の育成、人材の育成に非常に力を入れている企業がございまして、そのお話をお繋しまして私の考え方オリエンタルランドのお話をちょっとします。知っている方には恐縮でありますけれども私にとってはいまでも教訓としているオリエンタルランドは最も人材の育成と教育に力を入れている企業ディズニーランド実際にあったお話であります。20代前半と思われるカップルがお子様ランチを注文したというはなしです。ディズニーランドにはマニュアルとルールがありまして7歳以下の子供にしかださないというマニュアルがあるそうです。つまり、大人にはださないというルールがあるのだそうです。このカップルは、マニュアルに従えば、お子様ランチは7歳以下となっているので、ということで注文をお断りします。マニュアルで行ったら正しい。けどここにいるこれからお話しするウェイトレスは社員なんですけれどもどうしてお子様ランチをご注文されたのか伺ったところカップルから昨年不慮の事故で娘をなくしてしまったこと娘がここのお子様ランチが大好きだったということまたここにきて一緒にランチを食べる約束をしていたということをお話したということなんです。ウェイトレスさんはどういう行動をとったかということ、真っ先にマネージャーのところに行って、

その結果4人掛けのテーブルに移ってもらった。それだけじゃないですね、お子様チェアを用意して大きなぬいぐるみを座らせてランチを届けたということですね。お二人は感動して涙して二人でお子様ランチを食べた。という話です。そこのレストランたまたまこのウェイトレスさんがというところでもないようで、そこはとんでもない行列になってでも、皆さん並ぶのだそうです。今でもその行列が絶えないということと、いつでも笑顔が絶えないそれが外に聞こえるのだそうです。いったことないのですが、話を聞いただけで、これはちょっといいなという風に思います。ここで私は何を申し上げたいかというと機転と配慮私自分が全くできないものですから、個々の機転と配慮というものは大いに勉強になる。こういう教育をしているのですから、彼女だけじゃないというのですから、すごいと思いました。こういう職員を育成していきたいなと思いました。企業を強くしていきたい人材の育成と教育ここは要諦だという風に私どもは考えているわけでありまして、自分ができるのにこんな話ということでもありますけれども、できないからなおさら、こういう話を同僚や仲間としながら、こんな配慮ができたらな、こういう風に考えられないかなと日頃心がけているところでもあります。もちろん私も系統ということでJAグループということでありまして、教育機関があります。JAカレッジ初級中級上級単なる階層別だけではなくてですね。あらゆる専門分野が必要な総合の農協ということでありまして、こういうところに計画的に参加させてもらっています。もちろんわたしも勉強させてもらっています。最終的にこれを経営の資源として、PDSAを基本に経営管理に努めているということでもあります。

お約束を申し上げました1時の25分を回りました。これで私のお話を終わらせていただきますけれども、大変な時代であると思えます。特に農協・JAグループの置かれている環境は厳しいと思えます。ここは知恵と勇気の出どころだと思っております。どうかこれからも変わらぬご指導をいただいて私も地域の活性化に貢献できることを精一杯していきたいと思えます。大変貴重な時間を私のようなものの話を聞いていただいて、本当に恐縮であります。締めになりますけれども、本日お集まりの皆さんますますのご健勝心からの記念を申し上げなしてお話を終わらせていただきます。本日はご清聴ありがとうございます。

